



## Entrevista a Regina Revilla, presidenta de la Asociación Española de Bioempresas

Entrevistamos a Regina Revilla, presidenta de la Asociación Española de Bioempresas y directora de Policy Affairs y Relaciones Externas y Comunicación de Merck, Sharpe & Dohme de España, S.A (MSD). La Dra. Revilla participó en la génesis de las políticas públicas que favorecieron el desarrollo del sector biotecnológico español.

Una de las personas que más ha contribuido al desarrollo del sector español de la biotecnología es Regina Revilla. Actualmente es la presidenta de la Asociación Española de Bioempresas (ASEBIO) y directora de Policy Affairs y Relaciones Externas y Comunicación de Dohme de España, S.A. (MSD).

Esta Doctora en Farmacia por la Universidad Complutense de Madrid fue también investigadora en la Universidad Católica de Lovaina y directora de investigación de Laboratorios JUSTE SAQF. Posee los títulos de máster en Organización y Dirección de Investigación de la EOI y en Estrategia Empresarial del IESE.

Su carrera en la Administración se inició como subdirectora general del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI) en 1983. En 1989 ocupó el cargo de directora general de Política Tecnológica del Ministerio de Industria y Energía y en 1991 de directora general de Farmacia y Productos Sanitarios en el Ministerio de Sanidad y Consumo. Posteriormente, fue secretaria de alimentación del Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación.

### Fundación Botín (FB): ¿Por qué y cómo llegó a la biotecnología?

**Regina Revilla (RR):** A finales de los 70, se decidió impulsar un cambio en la estructura económica del país. En virtud de un acuerdo con el Banco Mundial, se creó el CDTI como agente movilizador. Me ofrecieron un puesto en el CDTI porque buscaban expertos en distintos campos de especialización, en función de las potencialidades del país. En aquella época, analizamos la situación española tratando de identificar dónde debían hacerse las apuestas de futuro. Elaboramos una serie de cuadernos en los que se estudiaban los *gaps* que había que cubrir para ser competitivos en cada sector. El cuarto de ellos se dedicó a la biotecnología. Em-

pezamos a trabajar en la redacción del plan nacional de ciencia y contribuí a diseñar el Plan Movilizador de Biotecnología. Además, diseñamos y ayudamos a poner en marcha el Centro Nacional de Biotecnología y participamos por primera vez en el Programa Marco Comunitario y en el lanzamiento del programa Eureka.

Mientras desempeñaba el cargo de subdirectora general del CDTI, tuvimos la oportunidad de financiar la planta de obtención de la hormona de crecimiento de Serono, que fue la primera que se construyó en Europa. Conseguimos también participar en los retornos del programa FACA<sup>1</sup> que nos permitió traernos, entre otros, el programa de investigación de Pharmamar.



**FB: Como interlocutora del sector con el Gobierno ¿aprecia una relación fluida y una respuesta adecuada a las demandas del sector?**

**RR:** En sus quince años de historia, he de decir que ASEBIO ha contado con un importante apoyo del Gobierno. Antes de su creación, en el Ministerio de Industria opinaban que sería bueno crear una asociación que aunara los intereses de este sector. En aquella época, nos reunimos con más de un centenar de empresas innovadoras que ya existían para contrastar su voluntad de asociarse. El Ministerio de Industria ofreció una subvención para propiciar el asociacionismo y tuteló el proceso.

Cristina Garmendia representa un antes y un después en la historia de ASEBIO. Bajo su presidencia yo estuve de vicepresidenta y procuramos que la asociación estuviera presente en la agenda de todos los niveles políticos, desde el Presidente del Gobierno, pasando por los Ministerios de Economía e Industria, Agricultura, Ciencia e Innovación, hasta las consejerías de las Comunidades Autónomas. El salto de Cristina Garmendia al Gobierno como Ministra de Ciencia e Innovación tuvo un impacto importante. Pasamos de ser unos desconocidos a ser primera página de los periódicos.

---

**“Somos un canal permanente de comunicación con la Comisión Europea, la Presidencia del gobierno, los Ministerios de Sanidad, de Industria, Economía y Competitividad y de Agricultura y las consejerías homólogas de todas las Comunidades Autónomas”.**

Somos un canal permanente de comunicación con la Comisión Europea, la Presidencia del Gobierno, los Ministerios de Sanidad, de Industria, Economía y Competitividad y de Agricultura y las consejerías homólogas de todas las Comunidades Autónomas.

Colaboramos con el ICEX en la internacionalización del sector. Somos, además, parte interesada en procesos legislativos.

<sup>1</sup> El programa FACA (Futuro Avión de Caza y Ataque) dotó a las Fuerzas Armadas de aviones F-18. Fue uno de los mayores programas de gasto militar de la época. El Gobierno español negoció contrapartidas tecnológicas con el estadounidense.

El hecho de que nuestro adjunto a la presidencia, Jorge Barrero, haya sido jefe de gabinete de Cristina Garmendia, le permitió conocer las potencialidades de colaborar con otras entidades nacionales y extranjeras gracias a las relaciones que pudo establecer.

### **FB: ¿Puede hacer un balance sobre la Ley del Emprendedor?**

**RR:** El sector biotecnológico es emprendedor y global por naturaleza. De hecho, ASEBIO estuvo muy presente en la gestación y desarrollo de este proyecto de Ley. Creo que el resultado ha sido satisfactorio. Aunque no recogió el 100% de nuestras demandas es un paso firme en la dirección correcta. Desde nuestro

---

**“Desde nuestro punto de vista (la ley del emprendedor) contiene una medida estrella por la que llevamos trabajando desde hace tiempo con el Secretario de Estado de Hacienda: el anticipo de los créditos fiscales generados por las deducciones asociadas al gasto en I+D para empresas que todavía no tienen cuotas positivas en el Impuesto de Sociedades”.**

punto de vista, contiene una medida estrella por la que llevamos trabajando desde hace tiempo con el Secretario de Estado de Hacienda: el anticipo de los créditos fiscales generados por las deducciones asociadas al gasto en I+D para empresas que todavía no tienen cuotas positivas en el Impuesto de Sociedades. Esta disposición es muy útil para un sector que nunca había estado tan cerca del éxito, pero que se enfrenta a una situación financiera muy compleja por la falta de liquidez. Se incorporó nuestra reivindicación de que se diera reconocimiento legal a la figura de la empresa de base tecnológica.

También es importante que se reconozca a los inversores que apuestan por los nuevos proyectos empresariales. El incentivo a la inversión en empresas de nueva creación es importante. También recoge la ley un conjunto de incentivos interesantes en el ámbito de la propiedad industrial cuyo efecto real en nuestro sector seguiremos de cerca.

### **FB: ¿Cuál ha sido la experiencia con la compra pública innovadora?**

**RR:** Una herramienta excelente para facilitar el desarrollo de productos que lleguen al mercado sería la compra pública innovadora. En otros sectores, como los de defensa u obras públicas, la compra pública es habitual. Con mayor razón debería promocionarse en el sector de la sanidad donde además existe un monopolio.

Tradicionalmente en España ha habido una ausencia de cultura de compra pública innovadora en la Administración. ASEBIO está trabajando para implantarla en varias comunidades autónomas. Uno de nuestros primeros pasos ha sido la puesta en marcha en Galicia del proyecto InnovaSUMMA, un éxito del SERGAS cuya política sanitaria ha merecido el Premio Nacional de Innovación. También hemos sido partícipes en la puesta en marcha del Proyecto CLAMBER de bioeconomía en Castilla La Mancha para fomentar proyectos de investigación en el aprovechamiento de residuos y la construcción de una biorrefinería.

---

**“Una herramienta excelente para facilitar el desarrollo de productos que lleguen al mercado sería la compra pública innovadora. En otros sectores, como los de defensa u obras públicas, la compra pública es habitual. Con mayor razón debería promocionarse en el sector de la sanidad donde además existe un monopsonio”.**

**FB: ¿Aprecia un problema de financiación del sector? Si es así ¿qué soluciones propondría?**

**RR:** La eclosión del sector biotecnológico en España se produjo a principios de siglo con la creación de una primera generación de compañías a partir de investigaciones de origen público. Antes de la crisis, asistíamos a una frenética actividad de creación de empresas y, simultáneamente, se producían los primeros casos de éxito que demostraban nuestra capacidad de competir internacionalmente y aparecían los primeros fondos especializados que son clave para el desarrollo del sector.

El apoyo público a la actividad privada de I+D más disruptiva, el capital riesgo especializado, los mercados flexibles en bolsa y la compra pública innovadora son factores críticos para el éxito de la biotecnología y, en estos aspectos, todavía nos queda mucho camino por recorrer. Las ayudas públicas para hacer investigación tienen plazos de devolución demasiado cortos. ASEBIO está trabajando por la implementación de medidas coyunturales y estructurales que alivien la presión sobre la tesorería a corto y medio plazo de las empresas biotecnológicas, causadas por los vencimientos de los créditos blandos de ayuda a la I+D impulsados desde la Administración en los últimos años. Me consta que, en los últimos meses, los Ministerios de Hacienda y Economía han trabajado intensamente para buscar soluciones a este problema y es justo reconocer y agradecer este esfuerzo.

Además, consideramos que medidas de estímulo para el desarrollo del sector del *private equity* facilitarían un entorno financiero que atrajera capital exterior para nuestras empresas e instituciones, así como modelos de inversión público-privada en el ámbito de la valorización tecnológica y pruebas de concepto. La promoción de fusiones y adquisiciones entre PYMEs biotec, mediante estímulos fiscales e instrumentos financieros específicos, sería otra medida que dinamizaría el sector.

**FB: ¿Cómo ve la situación de los centros de investigación públicos?**

**RR:** En España necesitamos centros de excelencia internacional, con financiación suficiente y adecuada para continuar con sus proyectos. Todo lo que conlleve una disminución de sus presupuestos mermará nuestra capacidad para convertirnos en un país competitivo con una economía basada en la innovación. Hemos asistido en los últimos años a una caída importante de la inversión en I+D que ha provocado que estemos en el 1,24% del PIB de inversión; todavía muy por debajo del 2% que persigue el Gobierno. Si seguimos bajando la inversión, no llegaremos a ese objetivo. De hecho, por primera vez, en 2013 la inversión privada en I+D, con el 46,9% del total, superó a la pública con el 45,7%.

**FB: Tras cuatro años como presidenta de ASEBIO ¿qué enseñanzas y lecciones podría extraer?**

**RR:** Quiero destacar que en los últimos años esta asociación ha cambiado. Somos la tercera asociación de biotecnología más importante de Europa y nuestra feria bienal es la quinta mayor del mundo por reuniones de negocio. Hemos dado el salto a América Latina lo cual demuestra nuestra competitividad.

Representamos un número importante de empresas, la mayoría pequeñas, pero con un enorme potencial. Buscamos proyectos que les permitirían dar un salto de tamaño, colaborar con otras similares e internacionalizarse. Tenemos recursos humanos y empresas que han crecido en una nueva era bajo la gestión de jóvenes profesionales para convertir a este sector en un éxito.